



Relatório de Atividades e Contas 2020

av
nnovalmadavelha
Agência de Desenvolvimento Local

Relatório de Atividades e Contas 2020

ÍNDICE

A. Enquadramento, Órgãos Sociais e Quadro de Pessoal

B. Atividades desenvolvidas

B1. Gestão dos espaços municipais de acolhimento empresarial

Núcleo Empresarial de Almada Velha
Quarteirão das Artes
Cozinha Partilhada de Alfazina (colaboração)

B2. Prestação do serviço de *Front Office*

Atendimento de primeira linha a empreendedores e empresários locais

B3. Organização e dinamização de ações de capacitação/formação, networking e promoção das empresas; Desenvolvimento de iniciativas em parceria.

B4. Made in Almada

B5. Dinamização de Almada Velha

Sons de Outono - XI Festival de Música nas Igrejas de Almada.

C. Execução Orçamental

Documentos Contabilísticos

A. Enquadramento, órgãos sociais e quadro de pessoal

A Novalmadavelha - Agência de Desenvolvimento Local (NAV) é uma associação de direito privado sem fins lucrativos, constituída no ano de 2001, com sede na Rua da Judiaria, nº 14 em Almada.

São associadas fundadoras cinco entidades, públicas e privadas, com a seguinte distribuição no capital social e valor de quotização anual:

Sócios- Fundadores	Entradas Iniciais	%	Quotas até ano 2013	Quotas ano 2014 e seguintes
Câmara Municipal de Almada	49.879,79	84.75%	25.000,00	25.000,00
Faculdade de Ciências e Tecnologia da UNL	2.992,79	5.08%	1.500,00	1.500,00
Associação de Comércio, Indústria, Serviços e Turismo do Distrito de Setúbal – Delegação de Almada	997,60	1.69%	500,00	500,00
Santuário de Cristo Rei	997,60	1.69%	500,00	500,00
Seminário de São Paulo	997,60	1.69%	500,00	500,00
Junta de Freguesia de Almada	997,60	1.69%	500,00	----
Junta de Freguesia de Cacilhas	997,60	1.69%	500,00	----

Junta de Freguesia do Pragal	997,60	1.69%	500,00	----
União das Freguesias de Almada, Cova da Piedade, Pragal e Cacilhas	-----	-----	-----	500,00
Totais	58.858,15	100%	29.500,00	28.500,00

Estas entidades compõem os Órgãos Sociais da Agência, com mandato trianual em vigor até março de 2021, composto da seguinte forma:

Elementos da Mesa da Assembleia Geral

Presidência: Câmara Municipal de Almada

Primeiro Secretário: Associação do Comércio, Indústria, Serviços e Turismo do Distrito de Setúbal – Delegação de Almada

Segundo Secretário: Santuário de Cristo Rei

Administradores do Conselho de Administração

Presidência: Câmara Municipal de Almada

Câmara Municipal de Almada – Administradora Delegada

Associação do Comércio, Indústria, Serviços e Turismo do Distrito de Setúbal – Delegação de Almada

Faculdade de Ciências e Tecnologia da UNL

Seminário Maior de S. Paulo

Membros do Conselho Fiscal

Presidência: União das Juntas de Freguesia de Almada, Cova da Piedade, Cacilhas e Pragal

Vogal: Sociedade de Revisão Oficial de Contas

Vogal: Seminário Maior de S. Paulo

O objeto social da associação ficou estabelecido na sua constituição como: “Potenciar o desenvolvimento integrado da cidade de Almada, enquanto centralidade metropolitana de primeira importância, contribuindo para consolidar a realidade da grande cidade das duas margens, para revitalizar o relacionamento urbano com o Estuário do Tejo e para o estabelecimento de complementaridades funcionais no contexto de uma Área Metropolitana multipolar, através de ações e projetos que envolvam os diversos agentes, nomeadamente nos domínios do património cultural e natural, do lazer e do turismo, da animação urbana, da formação profissional e do emprego, da divulgação e do marketing.”

Ao longo da sua atividade foram executados projetos relevantes para o desenvolvimento do território, em conjunto com diversos agentes locais, designadamente no âmbito de candidaturas aos diferentes quadros comunitários ou através de protocolos de colaboração.

Como atividade base e de gestão plurianual, a NAV é responsável pelo funcionamento dos três equipamentos municipais de acolhimento empresarial - Incubadoras de Empresas de Almada:

- o Núcleo Empresarial de Almada Velha, sito na Rua da Judiaria 14, vocacionado para acolher projetos na área dos serviços (engenharias, tecnologias, arquitetura, formação, turismo e lazer, consultorias e outros serviços às empresas), mas também nas áreas criativas e de ofícios tradicionais;

- o Quarteirão das Artes, sito na Rua Conde Ferreira 3, privilegiando projetos das designadas Indústrias Culturais e Criativas ICC, o que abarca um conjunto de atividades que têm em comum a utilização da criatividade, do conhecimento cultural e da propriedade intelectual como recursos para produzir bens e serviços com significado social e cultural, como sejam as artes performativas e visuais, o património cultural, o artesanato e a joalheria, o cinema, a fotografia, a rádio, a televisão, a música, a edição, o *software* educacional e de entretenimento (assinaladamente vídeo jogos) e outro *software* e serviços de informática, os novos média, a arquitetura, o design, a moda e a publicidade;

- a Cozinha Partilhada de Alfazina, sita na Rua de Alfazina de Cima nº 9 Caparica, em colaboração com a Agência Arribatejo. Esta incubadora acolhe projetos de produção e manipulação alimentar, estando equipada e certificada para o efeito.

Paralelamente, a NAV vem executando projetos diversos em conjunto com os seus associados, nas vertentes do seu objeto social, especialmente nos contextos da divulgação e marketing territorial, da dinamização cultural, do turismo e da atividade económica, com enfoque no apoio às micro e pequenas empresas e ao empreendedorismo de base local.

No ano de 2020, para a concretização das atividades descritas no presente relatório, estavam em vigor os seguintes suportes principais:

Contratos e Protocolos em vigor	Data Início	Vigência	Parceiros	Encargo municipal
Contrato de Comodato do Núcleo Empresarial de Almada Velha	19-04-2002 Renovado em 2012	10 anos	CMA	0€
Protocolo de Colaboração para a Gestão do Quarteirão das Artes	20-04-2013	10 anos	CMA	25.000€
Protocolo para a gestão do Gabinete de Apoio à Criação de Emprego e Captação de Investimentos	21-09-2011	----	CMA, IAPMEI, FCT-UNL, Madan Parque	0€
Total				25.000€

O quadro de pessoal da Agência foi composto por quatro trabalhadoras efetivas:

- 1 diretora adjunta;
- 1 técnica superior;
- 2 técnicas administrativas que asseguram, entre outros, o funcionamento da receção dos edifícios Núcleo Empresarial e Quarteirão das Artes.

A orientação e supervisão a nível operacional e a intermediação com as estratégias municipais e as dos restantes associados são conduzidas pela Administradora Delegada da Agência.

Num contexto em que se prevêem alterações estruturais quanto à manutenção da atividade da Agência enquanto entidade associativa, face ao enquadramento legal em vigor, a execução do plano de atividades e do orçamento previsto para o exercício em causa é descrita de forma pormenorizada no presente relatório, discriminando-se as ações que têm maior predominância ou reflexo do ponto de vista orçamental.

B. Atividades desenvolvidas 2020

- B1. Gestão dos Espaços Municipais de Acolhimento Empresarial: o Núcleo Empresarial de Almada Velha, o Quarteirão das Artes e colaboração na gestão da Cozinha Partilhada de Alfazina, com a Agência Arribatejo;
- B2. Serviços de *front office*. Atendimento de primeira linha a empreendedores e empresários locais.
- B3. Organização e dinamização de ações de capacitação/formação, networking e promoção das empresas; Desenvolvimento de iniciativas em parceria.
- B4. Gestão de suportes comunicacionais e marketing territorial: site municipal Made in Almada
- B5. Realização Sons de Outono - XI Festival de Música nas Igrejas de Almada.

B1. Espaços municipais de acolhimento empresarial

As incubadoras permitem a fixação de micro e pequenas empresas durante os seus primeiros anos de vida em condições vantajosas para a sua entrada no mercado e consolidação do modelo de negócio, essencialmente através da cedência de espaços de trabalho inseridos num ecossistema empreendedor e profissional, com acesso a um conjunto de serviços de apoio, formação, networking e promoção. Os serviços prestados visam fomentar o enfoque dos empreendedores no *core business* do negócio, facilitando-lhes algumas das componentes transversais à atividade ou proporcionando relações de proximidade com potenciais clientes, fornecedores ou parceiros.

Apoios e serviços prestados:

Renda reduzida nos primeiros seis meses de estadia para apoio à instalação

Espaços sem necessidade de licenciamento municipal

Gestão de condomínio, manutenção e conservação dos espaços

Serviços de receção e apoio administrativo

Salas de formação, de reunião e equipamento complementar

Espaço para exposições e outras iniciativas

Promoção e divulgação das atividades

Acesso a redes de contactos e iniciativas de networking

Acesso a ações de capacitação, apoio técnico e formação avançada

A Novalmadavelha assegura o regular funcionamento das incubadoras municipais, desde a criação/atualização de regulamentos e regras de utilização e tabelas de preços, análise de candidaturas, serviços de receção, atendimento e apoio aos residentes, faturação, serviços administrativos e logísticos inerentes, conservação e limpeza, controlo e segurança, organização de iniciativas de divulgação e dinamização dos espaços e de promoção da atividade das empresas.

Num período particularmente difícil para a maioria dos empresários em nome individual e micro empresas recém-nascidas, dado o contexto de pandemia, as incubadoras de empresas de Almada registaram taxas de ocupação muito inferiores aos anos anteriores.

A maioria das cessações de contrato decorreu no primeiro semestre, apesar da implementação da medida de apoio às incubadas que as isentou do pagamento das rendas de abril a junho, inclusive.

No final de dezembro, o Núcleo Empresarial de Almada Velha registava 60% de ocupação de salas (6 em 10) e o Quarteirão das Artes fixava-se em 40% de espaços contratados (4 postos de trabalho em 10 e 4 salas em 10).

OCUPAÇÃO DOS ESPAÇOS DE ACOLHIMENTO EMPRESARIAL

2020

TABELA 1 . MAPA DE OCUPAÇÃO DOS ESPAÇOS															
		OCUPADO											LIVRE		
		2020		jan	fev	mar	abr	mai	jun	jul	ago	set	out	nov	dez
QUARTEIRÃO DAS ARTES	ocupação em meses	taxa													
sala 1	3	25%													
sala 2	12	100%													
sala 3	12	100%													
sala 4	4	33%													
sala 5	4	33%													
sala 6	12	100%													
sala 7	4	33%													
sala 8	4	33%													
sala 9 posto 1	12	100%													
sala 9 posto 2	12	100%													
sala 9 posto 3	12	100%													
sala 9 posto 4	12	100%													
sala 9 posto 5	2	17%													
sala 9 posto 6	5	42%													
sala 9 posto 7	5	42%													
sala 9 posto 8	5	42%													
sala 9 posto 9	0	0%													
sala 9 posto 10	0	0%													
sala 10	12	100%													
sala 11	0	0%													
240	132	55%													
NÚCLEO EMPRESARIAL	ocupação em meses	taxa	jan	fev	mar	abr	mai	jun	jul	ago	set	out	nov	dez	
sala 2	5	42%													
sala 3	5	42%													
sala 4	5	42%													
sala 7	12	100%													
sala 8	12	100%													
sala 9	12	100%													
sala 10	12	100%													
Lj.1	12	100%													
Lj.2	12	100%													
Oficina	0	0%													
TOTAL	120	87	73%												
360	219	61%													

Ao longo do ano, a **taxa média de ocupação** das salas das duas incubadoras no ano de 2020 foi de **61%**, enquanto no ano anterior se situava nos 90%.



POSTOS DE TRABALHO NOS ESPAÇOS DE ACOLHIMENTO EMPRESARIAL

2020

TABELA 2 . MAPA DE POSTOS DE TRABALHO													
2020	jan	fev	mar	abr	mai	jun	jul	ago	set	out	nov	dez	Média
QUARTEIRÃO DAS ARTES													
sala 1	1	1	1										0,25
sala 2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1,00
sala 3	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3,17
sala 4	1	1	1	1									0,33
sala 5	2	2	2	2									0,67
sala 6	2	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1,17
sala 7	3	3	3	3									1,00
sala 8	1	1	1	1	1								0,33
sala 9 posto 1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1,00
sala 9 posto 2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1,00
sala 9 posto 3	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1,00
sala 9 posto 4	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1,00
sala 9 posto 5	1	1											0,17
sala 9 posto 6	1	1	1	1									0,33
sala 9 posto 7	1	1	1	1	1								0,42
sala 9 posto 8	1	1	1	1	1								0,42
sala 9 posto 9													0,00
sala 9 posto 10													0,00
sala 10	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2,00
sala 11													0,00
													15,25
NÚCLEO EMPRESARIAL	jan	fev	mar	abr	mai	jun	jul	ago	set	out	nov	dez	Total
sala 2	4	4	3	3	3								1,42
sala 3	3	3	3	3	3								1,25
sala 4	2	2	2	2	2								0,83
sala 7	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2,00
sala 8	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2,00
sala 9	3	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2,17
sala 10	10	10	10	10	10	3	3	3	3	3	3	3	5,92
Lj.1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1,00
Lj.2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4,00
Oficina													0,00
													20,58
TOTAL													35,83

Durante o ano de 2020, as empresas residentes nas salas dos espaços de acolhimento empresarial asseguraram uma **média anual de 36 postos de trabalho**, uma redução de 18 postos face ao ano anterior.

A 31 de dezembro de 2020, incluindo as empresas em regime de domicílio fiscal, as incubadoras mantinham contratos com as seguintes entidades:



						Postos de trabalho	Valor da mensalidade sem IVA
ESPAÇOS AUTÓNOMOS							
Loja 1 01-09-2002 / 01-12-2004	ATELIER DE JOALHARIA de Eduardo Paulo Ventura 191226963 - Formação Joalheria	Eduardo Paulo Ventura	916168060 212768586	atelier.joalheria@gmail.com	1	390	
Loja 2 01-10-2013QA / 01-10-2018	ESTÚDIO AMATAM 513 858 679 - Atelier Arquitetura e decoração de interiores	João Pedro Amaral Manuela Tamborino Ruy Cardoso	963556396 210126642 963889249	mtamborino@estudioamatam.com eamaral@estudioamatam.com ruy.e.m.c@gmail.com	5	370	
Oficina							
SALAS							
SALA 1	CMA	Anibal Moreira	917417628				
SALA 2							
Sala 03							
Sala 04							
Sala 07 01-04-2018	4A CONSULTORES 510206085 - Consultoria em Sistemas de Gestão	Sónia Alves Rui Antunes	918662877	geral@4a-consultores.pt sta@4a-consultores.pt rra@4a-consultores.pt ramcarneiro@gmail.com mail@perifenco.pt	2	300	
Sala 08 01-10-2018	ESTUDIO PERIFÉRICO 515085405 - Arquitetura	Ricardo Carneiro Joana Lages	965635015	carneiro@gmail.com mail@perifenco.pt	3	240	
Sala 09 01-06-2018	ALVA 266289568 - Produção Audiovisual	Patrícia Filipa Aharinho Louro João Batista	212742729 930592312 961083673	patriciaaharinho.work@gmail.com	2	240	
Sala 10 01-09-2019	ECOSKIN Lda 514318783 - design e comercialização de art. Relojoaria	João Paulo Gentil	919569561	geral@ecoskin.pt	4	240	
ESCRITÓRIOS VIRTUAIS						TRIMESTRAL	
EV1 01-09-2014	ÁREA T Consumíveis, Unipessoal Lda. 510846882 - serviços informáticos	Sofia Maria Barros Franco Susana	925517386 925941493	area-t@sapo.pt	2	90	
EV2 01-07-2017	ZEROLATENCY , unipessoal lda. 514472499 - Atividades informáticas	Nuno Pacheco	918119968	nuno.pacheco@zerolateny.pt	1	90	
EV3 01-10-2019	PONTO VIRAGEM UNIPessoal Eventos e Cultura	Carlos Pacheco	962780208	geral@pontodeviragem.pt carlos.m.r.pacheco@gmail.com	2	90	
EV4 01-07-2020 01-04-2017 a 30-6-2020 - Sala 4 NEAV	INBLUX LDª 514213426 - Soluções para a construção	Helder Miguel Natalina Miguel	919711871 216012958	hm@blux.com.pt nm@blux.com.pt	2	90	
EV5 01-07-2020 01-10-2015 a 30-6-2020 - Sala 10 NEAV	BE@HOME 509873987 - Turismo - Alojamento de curta duração	Carla Valente Luzia Maria Martins	916734454 218057919	carlavalente@beathome.com.pt luziamartins@beathome.com.pt	5	90	
EV6 01-10-2020 01-10-2018 a 30-6-2020 - Sala 2 NEAV	CLUBE dos NETWORKERS NOTÁVEIS 515100498 - Serviços de networking empresarial	Nelson Ramos Elsa Jorge Luís Pereira	965078604 914126143 916996827	nelson_ramos@kpk.pt elsa.jorge@kpk.pt info@clubecn.com	3	90	
EV7 01-10-2020	JANOTA 204758190 - Limpeza de tapetes e estofos	Gabriel Guimarães	965786095	gabrielguimaraes@hotmail.com	1	90	
						33	2410
							
SALAS						Postos de trabalho	Valor da mensalidade sem IVA
Sala 01							
Sala 02 01-01-2019	TORTO - EDNA FIALHO 103489223 - Oficina de cerâmica	Edna Fialho	962608164	edna.fialho@gmail.com	1	170	
Sala 03 01-06-2016 (cw) / 01-11-2016 (s2) / 01-06-2018 (s3)	EMPORIUM EDITORA 513806628 - Promoção e divulgação literária	Iris Lopes Pitucas Antunes Gonçalo Pais Cardal	965056399 925873337	emporiumeditora.geral@gmail.com	4	230	
Sala 04							
Sala 05							
Sala 06 01-04-2017	OPERACOLORS - Pub. E Produção, Unipessoal, Lda. 514286350 - Impressão Digital, Design e Publicidade	Jorge Correia	964965309	info@operacolors.pt	2	300	
Sala 07							
Sala 08							
Sala 10 01-08-2019	CO LAB REBOTTLE PRINTSOLID 282947035 - Produção de materiais em cortiça - laser / 3D	Luiz Vaz Shani Almagor	962700522	luizvaz@gmail.com rebottle@cock.studio	2	500	
Sala 11							
COWORK (SALA 9)							
Posto 1							
Posto 2 01-03-2017	RITA VASSAL 209901802 - Jornalista Freelancer	Rita Vassal	966758718	rita.vassal@gmail.com	1	60	
Posto 3 01-01-2019	PEDRO BENTO 227032322 - Designer grafico e ilustrador	Pedro Bento	968321468	bentosdesign@gmail.com	1	60	
Posto 4 01-11-2018	RICARDO SILVA 234383070 - Informática	Ricardo Silva	966361147	ricardo.garcia.silva@gmail.com	1	60	
Posto 5							
Posto 6							
Posto 7 01-12-2017	VIEWPOINT 193152223 - Consultoria de comunicação e RP	Florabela Barão Silva	964125420	florbela.silva@viewpointpr.pt	1	60	
Posto 8							
Posto 9							
Posto 10							
ESCRITÓRIOS VIRTUAIS						TRIMESTRAL	
EV1 01-08-2018	ARKHI DESIGN 246306386 - Arquitetura e Design	Bruno Rosa	962541962	geral@arkhi.pt	1	90	
EV2 01-01-2020	CANTABILEFEST 514781572 - Associação Cultural	Fernando Pera	962335855	pera.fernando@gmail.com	1	90	
EV3 01-10-2020 01-02-2016 a 31-09-2020 S9CWP10	DOMUS MAGNA LDª 513815538 - Remodelação de interiores 3D	Gabriel Costa	914889932	gabrielcosta@domusmagna.pt	1	90	

Considerando o período 2002 – 2020, que decorre desde a inauguração da primeira incubadora, em valores absolutos, os espaços foram utilizados por um total de **125 empresas/projetos** (43% representando empreendedorismo feminino; 75% dos promotores com habilitações superiores) a que corresponderam mais de **250 postos de trabalho diretos**. 63% das empresas foram constituídas com a forma jurídica de sociedade por quotas, sendo as restantes ENI's.

Destas 125 empresas, neste período, **25 encerraram a atividade**. (20%).


Das **67 empresas em atividade pós-incubação**, **42 mantêm-se no concelho de Almada** (63%).


Execução orçamental

Ano 2020		Recebimentos Previstos (s/IVA)	Recebimentos Realizados (s/IVA)
 NÚCLEO EMPRESARIAL DE ALMADA VELHA	Salas individuais Escritório virtual Sala de formação	30.000	20.315
 QUARTEIRÃO DAS ARTES	Salas individuais Cowork Escritório virtual Sala de formação	31.700	20.000
Total		61.700	40.315

A execução orçamental fica, então, cerca de 35% aquém do previsto, consequência da medida de apoio às incubadas face à pandemia (isenção do pagamento de 3 mensalidades), assim como à redução de ocupação dos espaços, que se verificou essencialmente no segundo trimestre do ano com a maioria das cessações contratuais.

Histórico da receitas das incubadoras (5 anos)

	2015	2016	2017	2018	2019
	25.392	30.255	28.513	27.445	34.185

	27.265	32.397	34.140	34.605	32.6345
---	--------	--------	--------	--------	---------

Total	52.657	62.652	62.653	62.050	66.830
--------------	---------------	---------------	---------------	---------------	---------------



A Cozinha Partilhada de Alfazina é um equipamento municipal destinado à incubação de projetos da área alimentar, sendo gerido pela Agência Arribatejo com a colaboração da Agência Novalmadavelha. Neste equipamento, a NAV assume as funções de apoio à promoção e gestão operacional do espaço, de atendimento e seleção de candidatos e do acompanhamento dos projetos residentes, nomeadamente no que respeita à implementação do Sistema de Higiene e Segurança dos Alimentos, em articulação com o Centro de Formação Profissional para o Setor Alimentar e da Autoridade Sanitária Veterinária Municipal.

Durante o ano de 2020 mantiveram-se quatro dos seis contraentes do ano anterior, com a contratualização de um novo projeto em janeiro:

Chocolates d’Odette – bombons e tartes de chocolate

Uma Maçã por Dia – refeições vegetarianas e veganas

Gelados Fratellini – gelados artesanais (Vale D’Acór)

VeggieNessie – hambúrgueres vegetarianos

Cuoca no Forno – alimentação saudável

Os residentes na CPA têm acesso às iniciativas desenvolvidas pela Agência durante o ano, à semelhança das empresas residentes no QA e no NEAV.

B2. Serviço de *Front Office*

Nesta valência, a Novalmadavelha presta atendimento de primeira linha a empreendedores interessados em desenvolver ideias/projetos de negócio e a empresários estabelecidos no concelho ou que aqui pretendem investir. O serviço abrange informações sobre serviços, recursos e apoios disponibilizados localmente ou a nível nacional e o encaminhamento para as entidades competentes, em articulação com os serviços municipais, parceiros e outras entidades com intervenção neste domínio.

A maioria dos atendimentos (>60%) são realizados a promotores de ideias de negócio e novos projetos empresariais que procuram apoio para a elaboração ou consolidação do seu plano de negócio, informação sobre apoios locais ou supralocais para a criação/instalação da atividade, incentivos financeiros ao investimento, apoio contabilístico, fiscal e jurídico, contactos de potenciais fornecedores, parceiros e clientes.

Constata-se o incremento da procura de instalações em Almada por empresas já existentes (principalmente oriundas da capital) e da procura de dados sobre o território, designadamente a auscultação da dinâmica do mercado e de contexto, por investidores focados em zonas observadas com potencial turístico ou pela sua centralidade na área metropolitana para o alargamento das suas atividades.

Por outro lado, questões relacionadas com a oferta de serviços a empresas ou ao Município, propostas para eventuais parcerias, solicitações para divulgação/promoção de atividades, pedidos de colaboração em iniciativas ou a procura de parceiros e espaços/apoios para a realização de eventos, formação, exposições, caracterizam o restante conjunto de contactos desenvolvidos.

Foram realizados mais de 200 atendimentos, durante o ano.

Anexo: Listagem de atendimentos ano 2020.

B3. Organização e dinamização de ações de capacitação/formação, networking e promoção das empresas; Desenvolvimento de iniciativas em parceria

Com o objetivo de complementar os serviços prestados ao ecossistema empreendedor local, considerando as necessidades reportadas neste universo, a Novalmadavelha tem vindo a concretizar um programa de ações de formação e sessões de informação, em cada ano, composto por iniciativas próprias e em co-organização com parceiros públicos e privados.

Visa-se contribuir para a dinamização e capacitação dos empreendedores locais, colaborando e participando ainda nos desafios da iniciativa das diversas entidades envolvidas.

Ao longo do ano de 2020, foram realizadas as seguintes ações:

a) Exposições no Quarteirão das Artes:

Após a sua inauguração, o Quarteirão das Artes tem vindo a acolher exposições em permanência, com uma rotatividade bimestral, promovendo o trabalho dos residentes e de outros criadores locais, nomeadamente *designers*, fotógrafos, arquitetos e artistas plásticos. Esta atividade tem contribuído igualmente para a própria divulgação do equipamento, trazendo novos públicos e potenciais utilizadores.

A seleção, programação e montagem das exposições está a cargo do grupo “Cidadão Exemplar” que presta a sua colaboração *pro bono*. A Agência assegura a logística, a divulgação e o *catering* das inaugurações respetivas (para o que se tem privilegiado a oferta local, seja produção alimentar das incubadas da Cozinha Partilhada de Alfazina, seja de outros produtores locais).

A partir de março de 2020, dada a situação pandémica, as exposições previstas foram suspensas, tendo sido inaugurada uma única exposição em janeiro, num total de 33 exposições desde o início desta iniciativa: **33ª exposição: Desenho “Correr o risco”, de João Gaspar.**

b) Ações de capacitação / formação, networking e promoção das empresas. Parcerias.

As iniciativas dirigidas a empreendedores e empresários que a NAV implementa são partilhadas com um conjunto de entidades relevantes para este público-alvo, o que permite a execução de um programa anual diversificado, tirando partido de efeitos de escala e de complementaridades entre as equipas no terreno.

Privilegia-se a realização de ações de formação certificadas e *workshops* temáticos nas áreas que suscitam maior interesse pelos empreendedores, como o marketing e comércio *online*, gestão de equipas, comunicação, incentivos e financiamento, estratégia e plano de negócios, fiscalidade, entre outras.

No entanto, o ano ficou marcado pela inibição de realizar eventos presenciais, tendo sido reforçado o papel das plataformas online para o efeito.

Destacam-se eventos desenvolvidos em co-organização local e supralocal, como os projetos europeus “Mommypreneurs” EEA Grants” e o “Co-Create” com o Madan Parque, as sessões Manhãs + do Empreendedorismo da parceria Envolv2oAlmada e a finalista do Programa de Apoio ao Empreendedor de Almada Finance4You, ou as sessões de informação sobre programas da Casa do Impacto da Sta. Casa Misericórdia de Lisboa ou ainda a participação na Cadeira de Empreendedorismo da FCT-UNL.

Mês	Atividade	Local	Organ.
jan	Sessão de esclarecimento Concurso Santa Casa Challenge	NEAV	Casa do Impacto
	Inauguração da 33ª exposição no QA	QA	NAV e Cidadão Exemplar
	Apoio na divulgação da exposição “Os Quatro Elementos da	Almada	Atelier Joal Paulo

	Natureza” do residente no NEAV, Atelier de Joalheria.	Fórum	Ventura
	Participação na formação em Instrumentos Financeiros de Suporte às Indústrias Culturais e Criativas (CCI’s No âmbito do projeto CO-CREATE , financiado pela UE – Programa de Cooperação Territorial Interreg MED.	Bruxelas	Madan parque
	Workshop “Como reduzir o desperdício alimentar”	NEAV	AHRESP
fev	1º Networking anual para residentes QA + NEAV + CPA	QA	NAV
	3ª sessão Manhãs + do Empreendedorismo. “Ferramentas para análise de mercado””, por Finance4You	JF Feijó	NAV / SCMA
	Workshop “Gamification Tool para as indústrias culturais e criativas” Projeto Co-Create	QA	Madan Parque
	Workshop de culinária brasileira, pelo Programa de Desenvolvimento Comunitário dos Leigos para o Desenvolvimento	Cozinha PAfazin	LPD
	Visita às incubadoras municipais. No âmbito do programa Erasmus+ Strategic Partnership "Youth Strategies to Access to Labor Land", com participantes de Portugal, Grécia e França .	QA e NEAV	Associação Novo Mundo
	Visita da equipa técnica e de gestão do Madan Parque ao Quarteirão das Artes.	QA	NAV /Madan
	Participação na equipa de mentoria e júri na Cadeira de Empreendedorismo da FCT-UNL	FCT	FCT
abr	Sessão “Novas Oportunidades Digitais”	WEB	Lispolis
	Sessão de esclarecimento pela Casa do Impacto sobre o programa RISE e concurso Santa Casa Challenge.	WEB	Casa do Impacto
	Sessão “Locais de trabalho seguros em tempos de Covid-19”	WEB	CASES
	Sessão “Principais medidas de apoio às empresas”	WEB	Finance4Y/ SCMA / NAV
	Sessão “Estratégias de desenvolvimento pós-pandemia”	WEB	Lispolis
mai	Sessão “ Futuro do comércio entre a proximidade e a tecnologia”	WEB	AHRESP
	Sessão “Medidas extraordinárias de apoio à economia e de manutenção de emprego”	WEB	IAPMEI

	Sessão “Novos sistemas de incentivos para micro e PME’s – ADAPTAR”	WEB	IAPMEI
	Sessão “Retoma da atividade em contexto Covid-19”	WEB	IAPMEI
	4ª Sessão Manhãs + do Empreendedorismo: Comunicação	WEB	Envol20/N AV
	Conferência “Futuro do Trabalho”	WEB	Casa do Impacto
jun	Sessão “Coworking – o presente e o futuro”	WEB	Now – Comunidad e Coworking PT
	5ª Sessão Manhãs + do Empreendedorismo: Contabilidade ao serviço do empresário	WEB	Envol20/N AV
	Masterclass “Abordagem ao Design Thinking – benefícios para ENi’s e micro empresas”	WEB	NAV
jul a nov	Webinar “ e-commerce”	WEB	CIM
	Webinar “Design Thinking”	WEB	Lx Empreend+
	WORKSHOPS de APOIO À ELABORAÇÃO DE CANDIDATURAS para a Medida de financiamento para Projetos de Intervenção Social	WEB	Envolv20
	Formação SNC-AP	WEB	NAV /MEDIDAT A
	Webinar “Gestão financeira em tempos de incerteza	WEB	IAPMEI
	Webinar - Oportunidades de financiamento: Desenvolvimento Local	WEB	Geofundos
	66Webinar “Incentivos comunitários hoje disponíveis”	WEB	PWS Consulting

B3. MADE IN ALMADA

No primeiro trimestre do ano, no âmbito do Contrato Programa firmado com o Município para o biénio anterior, a NAV entregou o resultado dos trabalhos relativos ao site Made in Almada, que envolveu a adjudicação pela Agência dos serviços da empresa JAVALI para o desenvolvimento e da empresa ALVA para a criação de conteúdos da maquete apresentada para apreciação.

B4. Dinamização de Almada Velha

O Festival de Música nas Igrejas de Almada decorre deste o ano de 2010, tendo origem no projeto da iniciativa da NAV que incluiu a candidatura Parcerias para a Regeneração Urbana POLIS XXI - Centros Históricos "DINAMIZAÇÃO SOCIO-CULTURAL DE ALMADA VELHA".

Em 2019, a NAV lançou o procedimento por Consulta Prévia referente à aquisição dos serviços de Programação, Direção Artística, contratação de Agrupamentos Musicais e Intérpretes e colaboração na produção dos SONS DE OUTONO – MÚSICA NAS IGREJAS, para as edições de 2019 a 2021, que culminou na adjudicação das três edições à Associação Cultural Cantabilefest.

Neste enquadramento, e tendo em conta a necessidade de adequar aos eventos espaços de maior dimensão no concelho, no cumprimento das diretrizes da Direção Geral de Saúde, a NAV realizou a XI edição dos Sons de Outono em parceria com o Município (Solar dos Zagallos e Convento dos Capuchos), a Paróquia da Igreja de N. Sra. de Fátima do Laranjeiro, a Academia Almadense, o Casino da Trafaria e o Clube Recreativo Charnequense.

Programação: Cantabilefest - associação cultural

Co-produção: Novalmadavelha e Câmara Municipal de Almada

Programa



26 SET
21H
IGREJA DE NOSSA
SENHORA DE FÁTIMA
LARANJEIRO
EMSEMBLE 258
PÁG. 05

03 OUT
19H
CONVENTO DOS
CAPUCHOS
CAPARICA
**PEDRO BURMESTER
& PAULO GAIO LIMA**
PÁG. 07

10 OUT
19H
SOLAR DOS
ZAGALLOS
SOBREDA
PAVEL GOMZIAKOV
PÁG. 11

17 OUT
19H
CLUBE RECREATIVO
CHARNEQUENSE
CHARNECA DE CAPARICA
GMS
QUINTETO DE METAIS
PÁG. 13

24 OUT
19H
CASINO DA TRAFARIA
TRAFARIA
EMSEMBLE SYNDESI
PÁG. 15

31 OUT
19H
ACADEMIA
ALMADENSE
ALMADA
**JOSÉ DE EÇA
& LUÍS COSTA**
PÁG. 19

Documentos Contabilísticos

RUBRICAS	NOTAS	DATAS	
		31/12/2020	31/12/2019
ACTIVO			
Ativo não corrente			
Ativos fixos tangíveis		1 965,77	2 722,53
Propriedade de investimento		0,00	0,00
Goodwill		0,00	0,00
Ativos intangíveis		791,66	1 583,33
Ativos biológicos		0,00	0,00
Participações financeiras - método da equivalência patrimonial		0,00	0,00
Outros ativos Financeiros		199,01	115,85
Ativos por impostos diferidos		0,00	0,00
		2 956,44	4 421,71
Ativo corrente			
Inventários		0,00	0,00
Ativos biológicos		0,00	0,00
Devedores por Transferências e Subsídios		25 000,00	0,00
Clientes, contribuintes e utentes		0,00	3 029,49
Estado e outros entes públicos		0,00	4 465,59
Outras Contas a Receber		5.207,91	108,01
Diferimentos		0,00	5 224,57
Ativos financeiros detidos para negociação		0,00	0,00
Outros ativos financeiros		0,00	0,00
Ativos não correntes detidos para venda		0,00	0,00
Caixa e depósitos		404 533,80	497 346,49
		434 741,71	510 174,15
Total do ativo		437 698,15	514 595,86
PATRIMONIO LIQUIDO			
Património Líquido			
Património/Capital		58 858,15	58 858,15
Ações (quotas) próprias		0,00	0,00
Outros instrumentos de capital próprio		0,00	0,00
Prémios de emissão		0,00	0,00
Reservas		11 771,63	11 771,63
Outras reservas		0,00	0,00
Resultados transitados		386 125,11	308 237,63
Ajustamentos em activos financeiros		0,00	0,00
Excedentes de revalorização		0,00	0,00
Outras variações no património líquido		0,00	0,00
		(42 293,37)	77 887,48
Interesses minoritários		0,00	0,00
		414 461,52	456 754,89
Total do Património Líquido		414 461,52	456 754,89
Passivo			
Passivo não corrente			
Provisões		0,00	0,00
Financiamentos obtidos		0,00	0,00
Responsabilidades por benefícios pós-emprego		0,00	0,00
Passivos por imposto diferidos		0,00	0,00
Outras dívidas a pagar		0,00	0,00
		0,00	0,00

Passivo corrente		
Fornecedores	1 450,45	6 640,38
Adiantamentos de clientes	0,00	0,00
Estado e outros entes públicos	3 635,20	2 950,71
Financiamentos obtidos	0,00	0,00
Outras Contas a Pagar	18 150,98	23 159,88
Diferimentos	0,00	25 090,00
Passivos financeiros detidos para negociação	0,00	0,00
Outros passivos financeiros	0,00	0,00
Passivos não correntes detidos para venda	0,00	0,00
	0,00	0,00
	23 236,63	57 840,97
Total do passivo	23 236,63	57 840,97
Total do Património Líquido e Passivo	437 698,15	514 595,86

RENDIMENTOS E GASTOS	NOTAS	PERÍODOS	
		2020	2019
Prestações de Serviços		40 555,00	67 206,23
Transferências Correntes e Subsídios à Exploração Obtidos		50 090,00	150 000,00
Ganhos/perdas imputados de subsidiárias, associadas e empreendimentos conjuntos		0,00	0,00
Variação nos inventários da produção		0,00	0,00
Trabalhos para a própria entidade		0,00	0,00
Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas		0,00	(483,99)
Fornecimento e serviços externos		(56 099,01)	(60 928,29)
Gastos com o pessoal		(103 602,55)	(105 746,62)
Imparidade de inventários (perdas/reversões)		0,00	0,00
Imparidade de dívidas a receber (perdas/reversões)		0,00	0,00
Provisões (aumentos/reduções)		0,00	0,00
Imparidade de investimentos não depreciáveis/amortizáveis (perdas/reversões)		0,00	0,00
Aumentos/reduções de justo valor		0,00	0,00
Outros rendimentos e Ganhos		28 500,00	30 107,55
Outros gastos e Perdas		(188,38)	(718,97)
Amortizações e ajust. de aplicações e investimentos financeiros		0,00	0,00
Juros e Custos assimilados		0,00	0,00
Resultado antes de depreciações e gastos de financiamento		(40 744,94)	79 435,91
Gastos/reversões de depreciações e de amortização		(1 548,43)	(1 548,43)
Imparidade de ativos depreciáveis/amortizáveis (perdas /reversões)		0,00	0,00
Resultado operacional (antes de Resultados Financeiros)		(42 293,37)	77 887,48
Juros e rendimentos similares obtidos		0,00	0,00
Juros e gastos similares suportados		0,00	0,00
Resultado antes de imposto		(42 293,37)	77 887,48
Imposto sobre o rendimento do período		0,00	0,00
Imposto diferido		0,00	0,00
Resultado líquido do período		(42 293,37)	77 887,48

NOVALMADAVELHA

NIF 504974688

RUA DA JUDIARIA 14 2800-125 ALMADA

T: +351 21 273 63 80

info@novalmadavelha.pt